

Plan de Austeridad y Disciplina Presupuestal 2025

El manejo responsable de los recursos públicos demanda una administración fundamentada en los principios de economía, eficiencia, transparencia y honradez. En este sentido, El Colegio de Chihuahua presenta su Plan de Austeridad y Disciplina Presupuestal 2025, cuyo objetivo es fortalecer la investigación y la impartición de posgrados en un entorno económico desafiante.

Este plan, alineado con el Convenio Marco de Colaboración para el apoyo financiero 2025, busca en esencia equilibrar el presupuesto de egresos con los ingresos proyectados, optimizando los recursos financieros, materiales y humanos. Su premisa fundamental es lograr más y mejores resultados con los mismos recursos. La austeridad, disciplina financiera, transparencia y rendición de cuentas son acciones esenciales para fortalecer la capacidad institucional de El Colegio de Chihuahua.

Es óbice manifestar que la reducción en la aportación federal nos coloca en una situación sumamente compleja, nos lleva a buscar otras fuentes de financiamiento y reducir de manera sustancial nuestras proyecciones de crecimiento. Hoy más que nunca es imprescindible el apoyo estatal como única vía de subsistencia para El Colegio y mantener el ritmo en el crecimiento de los Ingresos Propios

Contexto Internacional y Nacional

En 2025, el crecimiento económico global se perfila como moderado, condicionado por tensiones geopolíticas y desafíos estructurales. Las economías desarrolladas enfrentan una recuperación lenta tras las políticas monetarias restrictivas recientes. Aunque la inflación ha disminuido, sectores como la energía y los alimentos siguen siendo vulnerables a interrupciones en las cadenas de suministro y conflictos armados.

El conflicto entre Rusia y Ucrania continúa desestabilizando mercados energéticos y agrícolas. Europa trabaja para reducir su dependencia del gas ruso mediante inversiones en energías renovables y nuevos acuerdos comerciales. Simultáneamente, tensiones en Oriente generan incertidumbre, afectando el comercio y la inversión global.

Por otro lado, los mercados laborales continúan en constante movimiento. Aunado al esfuerzo global por una transición energética hacia fuentes limpias y sostenibles.

En México, se espera un crecimiento económico moderado del 2.5%, impulsado por el “*nearshoring*”, que atrae inversiones extranjeras en sectores clave como el automotriz, tecnológico y electrónico. No obstante, desafíos como las políticas migratorias endurecidas por presidente electo de Estados Unidos: Donald Trump y la posible renegociación del T-MEC, derivada de la creciente influencia de China en la industria automotriz, representan retos significativos.

El contexto internacional afecta a México principalmente a través del incremento en los precios de alimentos y energéticos, manteniendo una inflación moderada pero persistente, lo que impacta el poder adquisitivo de las familias.

Disposiciones Generales del Plan de Austeridad 2025

Vigencia: 03 de enero al 31 de diciembre de 2025.

Objetivo: Incrementar actividades académicas y de investigación con recursos financieros principalmente propios y aportaciones estatales adicionales.

Políticas de Austeridad y Disciplina Presupuestal

1. Reducción de gastos operativos: Eliminación de gastos no esenciales y optimización de recursos en todas las áreas.
2. Eficiencia administrativa: Priorización de proyectos estratégicos sin aumentar la plantilla laboral.
3. Fomento a la participación externa: Promoción del financiamiento de investigaciones sociales por instituciones y organismos.
4. Transparencia y rendición de cuentas: Prácticas que fortalezcan la confianza ciudadana y la legitimidad institucional.

Aplicación de Recursos

- ✚ Aportación estatal: La totalidad de la parte conveniada se aplicará exclusivamente para cubrir parcialmente el capítulo 1000 (Servicios Personales).
- ✚ Aportación federal: Se aplicará para cubrir exclusivamente las cuentas: 33101 Servicios legales de contabilidad, auditoria y relacionados; 33801 Servicios de vigilancia; 33901 Servicios profesionales, científicos y técnicos integrales
- ✚ Los Ingresos propios y aportaciones adicionales estatales: Complementarán servicios personales, materiales y suministros, servicios generales y equipamiento.

Medidas Específicas de Austeridad

- ✚ Promover el uso de herramientas digitales y reducir el consumo de papel.
- ✚ Optimizar el uso de tecnología y aprovechar recursos energéticos como la luz natural.

- ✦ Mantener un programa de mantenimiento preventivo para reducir costos a largo plazo.
- ✦ Garantizar que los vehículos se utilicen exclusivamente para actividades oficiales.
- ✦ Restringir gastos en alimentos, eventos sociales y viáticos.
- ✦ Limitar las becas para hijos de empleados a un solo beneficiario por familia.
- ✦ Reducir el gasto en viáticos y pasajes aéreos.

En 2025, el presupuesto destinado a materiales y suministros se reducirá en comparación con 2024 en rubros específicos como los siguientes:

	Ppto 2024	Ppto 2025	Reducción
Refacciones y accesorios menores de equipo de transporte	\$35,000.00	\$10,000.00	\$25,000.00
Refacciones y accesorios menores de equipo de cómputo y TIC's	\$52,000.00	\$25,000.00	\$27,000.00
Material de limpieza	\$47,000.00	\$15,000.00	\$32,000.00
Materiales y útiles de impresión y reproducción	\$45,000.00	\$10,000.00	\$35,000.00
Combustibles, lubricantes y aditivos	\$46,000.00	\$30,000.00	\$16,000.00

Por lo que concierne a servicios generales destacamos un ajuste a la baja en viáticos y pasajes aéreos.

	Ppto 2024	Ppto 2025	Reducción
Pasajes aéreos	\$70,000.00	\$45,000.00	\$25,000.00
Viáticos en el país	\$135,000.00	\$80,000.00	\$55,000.00

Estas acciones nos permitirán mayor flexibilidad financiera para incrementar la oferta académica y las investigaciones, reafirmando el compromiso primario del Colegio con la sociedad.

Hoy más que nunca enfrentamos el reto de recursos limitados, situación que ponen en fuerte riesgo la operación de El Colegio de Chihuahua